

Referat af bestyrelsesmøde i Dansk Flygtningehjælp den 24. april 2025

Tilstede

Fra bestyrelsen:

Carsten Stendevad, forperson
Caroline Tromer Dragsdahl
Kim Simonsen
Mette Fejfer
Nina Boel
Rasmus Stuhr Jakobsen
Torben Huss
Ulla Næsby Tawiah
Vagn Berthelsen

Fra sekretariatet:

Charlotte Slente, generalsekretær
Vibeke Bach Madsen, sekretær for bestyrelsen
Kasper Orloff, CFO, under punkt 3

Afbud

Henrik Bodskov
Tarek Kelani, observatør (forperson i DFUNK)

Dagsorden

	Point		Indhold
1)	Godkendelse af dagsordenen / Carsten Stendevad	Beslutning	Bemærkninger til dagsordenen.
2)	Erklæring om interessekonflikt / Carsten Stendevad	Beslutning	Bestyrelsesmedlemmer oplyser, om de har interessekonflikter i forhold til emner, der behandles på mødet.
3)	Opdatering om USG Executive Order / Charlotte Slente og Kasper Orloff	Information	Annex 3.0 Cover note for update on USG Executive Order, incl. overview of awards Bestyrelsen vil få en opdatering om situationen, implikationerne og de indledende beslutninger, som ledelsen har truffet.
4)	DRC på vej mod 2026 / Charlotte Slente	Information og beslutning	Annex 4.0 Cover note DRC towards 2026 Annex 4.1 Recommendation re. closure of country operations Annex 4.2 Overview of DRC presence Bestyrelsen præsenteres for arbejdet med tilpasningerne af organisationen og vil blive

	Point		Indhold
			bedt om at godkende lukning af en række landeoperationer.
5)	Eventuelt		

Ad 1) Godkendelse af dagsorden

Dagsordenen blev godkendt som beskrevet ovenfor.

Ad 2) Erklæring om interessekonflikt

Forpersonen anmodede bestyrelsen om at oplyse, om de har interessekonflikter i forhold til de punkter, der blev drøftet på mødet.

Ingen havde nogen interessekonflikt at erklære.

Ad 3) Opdatering om USG bekendtgørelse

Følgende bilag var sendt til bestyrelsesmedlemmerne: Bilag 3.0 *Cover note for update on USG Executive Order, incl. overview of awards*

Status på DRC's tildelte bevillinger

Generalsekretær Charlotte Slente gav en opdatering på den amerikanske regerings bekendtgørelser vedrørende den amerikanske humanitære bistand. Siden den første stop-work-ordre den 24. januar 2025 har der været en proces med oplysninger fra den amerikanske administration, herunder dispensationer, suspensioner, opsigelser, annulleringer af suspensioner og opsigelser mv. – en hel del iterationer. DRC er begyndt at modtage betalinger for både 4. kvartal 2024 og for suspensionsperioden 1. kvartal 2025, og i alt 12 tildelte bevillinger ud af 29 er blevet genoptaget. Som konsekvens af stop-work--ordrer og opsigelser af tildelte bevillinger er ca. 1.300 medarbejdere i lande og regionale kontorer blevet opsagt.

Finansielle oplysninger

Kasper Orloff, CFO, gav en opdatering om de foreløbige resultater for 2024. Revisorerne arbejder stadig på tallene, men indtil videre ser det ud til, at resultatet bliver positivt. Det endelige resultat og godkendelsen af årsrapporten vil være på dagsordenen på bestyrelsesmødet den 14. maj 2025.

Kasper Orloff gav også finansiell status pr. marts 2025, hvilket viser, at omsætningen er over prognosen for 2025 udarbejdet i marts 2025.

De *finansielle resultater* for perioden er højere end prognose.

Likviditeten er høj og på et komfortabelt niveau.

På baggrund af situationen efter den amerikanske regerings beslutninger er det blevet besluttet at annullere *de strategiske investeringer og Own Funds bevillinger* for 2025 – bortset fra et mindre beløb dedikeret til it-sikkerhed, nogle af de planlagte lokaliseringsinitiativer og nogle bidrag til udvalgte landeoperationer.

⇒ **Opsamling:** Bestyrelsen takkede for briefing, der giver et godt overblik over situationen, og hvordan USG's bekendtgørelser påvirker DRC. Bestyrelsen anerkender det arbejde, der er udført fra landeoperationer, regioner og hovedkvarteret.

Ad 4) DRC på vej mod 2026

Følgende bilag var blevet sendt til bestyrelsesmedlemmerne: Bilag 4.0 *Cover note DRC towards 2026*, Bilag 4.1 *Recommendation re. closure of country operations*, Bilag 4.2 *Overview of DRC presence*.

Generalsekretær Charlotte Slente præsenterede de justeringer i DRC, som *Executive Management Team* (EMT) har planlagt i lyset af situationen, hvor den amerikanske regering har indstillet tildelte bevillinger, og hvor vi ser ind i en fremtid, hvor den fortsatte finansiering fra USA er meget usikker.

Amerikansk bistand fremadrettet

Baseret på *Foresight* metoden har DRC estimeret konsekvenserne for de fordrevne mennesker globalt i en situation, hvor al amerikansk finansiering af fredsofbygning og fødevarehjælp er suspenderet – eller stoppet. Yderligere 3,4 millioner mennesker forventes at blive fordrevet oven i den nuværende basisprognose på 4,2 millioner ved udgangen af 2025. Desuden må der forventes et fald i den globale hjælp til fordrevne. Hvis den amerikanske finansiering skæres helt ned, vil kun omkring 1/4 af mennesker i nød globalt få støtte.

Fremtidig amerikansk finansiering

Situationen er stadig usikker, da der ikke er nogen klar retning for den amerikanske finansiering fremadrettet.

Pr. april er 80 % af den globale amerikanske udviklings-/humanitære finansiering i 2025 blevet skåret.

Den 90-dages gennemgang af USG's udenlandske bistand er blevet forlænget, indtil videre med 30 dage.

USG-finansiering vil sandsynligvis blive reduceret til humanitære, livreddende programmer.

DRC har fortsat til hensigt at forsøge at få adgang til amerikansk finansiering, når det er muligt, og uden at gå på kompromis med DRC's principper og mandat.

Den 'humanitære nulstilling'

Finansieringslandskabet ændrer sig markant – med øget konkurrence. USA's nedskæringer i finansieringen forventes at blive fulgt op af nogle europæiske donorer. Som følge heraf forventes de humanitære beredskabsplaner at have en katastrofalt lav finansieringsgrad.

Der er en risiko for, at der vil blive prioriteret hastende livreddende foranstaltninger og dermed nedprioriteret aktiviteter til beskyttelse og forebyggelse eller opbygning af modstandsdygtighed. Det forventes, at der fortsat vil være et stærkt fokus på lokalisering (primært ud fra en antagelse om forventede omkostningsbesparelser). DRC vil fortsat slå til lyd for, at der ikke findes humanitær hjælp uden beskyttelse. Vigtigheden af at fastholde fokus på forudseende handling og opbygning af modstandsdygtighed/støtte til levebrød, og at lokalisering ikke er en omkostningsbesparende øvelse, men et moralsk imperativ.

Situationen kræver tilpasninger af organisationen,

DRC har et klart mandat og klare kompetenceområder med stort fokus på resultater/effekt. Det er vigtigt at sætte landekontorerne i centrum og styrke fundraising, branding, fortalervirksomhed, kommunikation – synlighed. Der vil fortsat blive arbejdet på at styrke programmatisk kvalitet og fortsat fokus på lokaliseringsskemaet.

DRC frem mod 2026 – forventet ingen eller meget reduceret amerikansk finansiering

Executive Management Team (EMT) har arbejdet på, hvordan man bedst kan tilpasse organisationen til en ny virkelighed med forventning om ingen eller meget reduceret amerikansk finansiering. Dette indebærer reducerede faste omkostninger.

Fokus vil være på den absolutte kerne, acceptere at give slip på aktiviteter og områder, der er mindre kerne. Det indebærer en reduktion af den geografiske tilstedeværelse ved at lukke landeoperationer, der ikke anses for levedygtige efter nedskæringer i USA's finansiering. Og det indebærer at reducere kompleksiteten ved at lukke selvstændige aktivitetsområder, der anses for at være mindre centrale eller afhængige af amerikansk finansiering. Desuden er målet at have en slankere organisation med ét klart niveau for overblik.

Henstilling om at lukke landeoperationer

I henhold til DRC's vedtægter er generalsekretæren bemyndiget til at åbne og lukke juridiske enheder og kontorer. Det er dog sædvane, at bestyrelsen godkender åbning og lukning af landeoperationer.

EMT har vurderet bæredygtigheden af alle landes operationer. Denne vurdering foretages hvert år med en vurdering efter et sæt kriterier, herunder strategisk relevans og finansiell levedygtighed. På baggrund af vurderingen anbefales det at lukke følgende landeoperationer:

- Mexico
- Den Centralafrikanske Republik
- Tanzania
- Burundi
- Georgien
- Kosovo

⇒ **Beslutninger:** Bestyrelsen takkede for præsentationen og det grundige arbejde, som EMT og hele organisationen har udført. Det anerkendes, at udviklingen med hensyn til den amerikanske finansiering har haft meget alvorlige konsekvenser for DRC, som kræver øjeblikkelig handling. Det har været en ekstraordinær opgave at håndtere både stop-work-ordrer situationen og samtidig finde ud af, hvordan man kan tilpasse organisationen til en ny virkelighed med forventninger om ingen eller meget begrænset amerikansk finansiering fremadrettet.

Bestyrelsen udtrykte sin støtte til den strategiske retning og de besparelser, som EMT har planlagt. Bestyrelsen godkendte lukningen af landeoperationer på baggrund af bæredygtighedsanalyserne.

Ad 5) Eventuelt

Der var intet til dette punkt.

Bestyrelsesmøder i 2025

Bestyrelse/2 14. maj

Bestyrelse/3 23. juni

Bestyrelse/4 15. september

Bestyrelse/5 8. december