

DRC DANSK FLYGTNINGEHJÆLPS REPRÆSENTANTSKABSMØDE

16. JUNI 2025

REPRÆSENTANTSKABSMEDLEMMER

Bestyrelsen (med rød skrift)

FORNAVN	EFTERNAVN	ORGANISATION
Carsten	Stendevad	Forperson (Bestyrelsen)
Søren	Theilgaard	ADRA
Nina	Boel	Amnesty International Danmark (Bestyrelsen)
Vibe	Klarup	Amnesty International Danmark
Rasmus	Stuhr Jakobsen	CARE Danmark (Bestyrelsen)
Kim Kirkegaard	Zachariassen	Danmarks Lærerforening
Anja	Gudbergson	Dansk Erhverv
Lise	Bidstrup	Dansk Forfatterforening
Nis	Rømer	Dansk Kunstnerråd
Alan	Melchior	Det Jødiske Samfund i Danmark
Linda	Herzberg	Det Jødiske Samfund i Danmark
Mette	Laurberg	FH (Fagbevægelsens Hovedorganisation)
Jørgen	Estrup	FN-Forbundet
Ole	Olsen	FN-Forbundet
Pia Heidi	Nielsen	FOA
Caroline Tromer	Dragsdahl	Kvinderådet (Bestyrelsen)
Karen-Lisbet	Jacobsen	Kvinderådet
Steen	Folke	Mellemfolkeligt Samvirke
Lars	Koch	Oxfam Danmark
Mette	Lybye	Oxfam Danmark
Vagn	Berthelsen	Oxfam Danmark (Bestyrelsen)
Michael Hejlskov	Jacobsen	Red Barnet
Birthe	Munck-Fairwood	Tværkulturelt Center
Erik	Lyby	Frivilligrepræsentant, Region Sjælland
Jens Vinther	Frederiksen	Frivilligrepræsentant, Region Hovedstaden

Henrik	Bodskov	Udpeget medlem af Bestyrelsen
Torben	Huss	Udpeget medlem af Bestyrelsen
Ulla	Næsby Tawiah	Udpeget medlem af Bestyrelsen

Gæster

Stig Glent	Madsen	Æresmedlem
Christian Dalmose	Pedersen	Deloitte
Thomas Holm	Christensen	Deloitte
Finn	Schwarz	Revisionsudvalget
Michael	Bach	Revisionsudvalget

Ansatte i DRC

Charlotte	Slente	Generalsekretær
Pia Løvengren	Ravn	Executive Director for Finance, Risk, IT, Supply Chain & Commercial Contracts
Amelina	Jaskowiak	Head of Financial planning and analysis
Eva	Grambye	Executive Director for Strategy, Programme & Results
Mads	Sørensen	Executive Director for People & Organization
Kenneth	Flex	Direktør for Integration
Trine	Korsholm Jensen	Executive Assistant to the Secretary General (outgoing)
Signe	Rasmussen	Executive Assistant to the Secretary General (incoming)
Alexander Lunøe	Holmboe	Student Assistant
Vibeke Bach	Madsen	Corporate Strategic Advisor

Carsten Stendevad, forperson for DRC Dansk Flygtningehjælp (DRC), bød velkommen til mødet i DRC's repræsentantskab.

Carsten bød velkommen til revisionen v/Deloitte, revisionsudvalget v/ Finn Schwarz & Michael Bach.

DRC's ledelse var repræsenteret ved Generalsekretær Charlotte Slente, Pia Løvengren Ravn, DRC's nye Executive Director for Finance, Risk, It, Supply Chain & Commercial Contracts, Mads Sørensen, Executive Director for People & Organisation, Kenneth Flex, Direktør for DRC Integration, og Eva Grambye, Executive Director for Strategy, Programme & Results.

Tema: DRC's strategiske retning i lyset af den nye amerikanske regerings beslutninger

Oplæg ved Charlotte Slente, Generalsekretær

Generalsekretær Charlotte Slente indledte med at informere repræsentantskabet om DRC's strategiske retning i lyset af det ændrede donorlandskab.

Generalsekretæren uddybede, hvordan USA's suspendering af bistand og engagement fra den ene dag til den anden har sendt chokbølger gennem den humanitære sektor i en tid, hvor de humanitære behov er historisk store og respekten for den humanitære folkeret under massivt pres. Samtidig blev det understreget, at reduktionen i bistand er en bredere tendens, og at andre donorer ligeledes skærer i bistanden – dog mere varslet og reguleret. Generalsekretæren pegede på en risiko for, at donorerne i højere grad vil prioritere den reducerede bistand til livsreddende indsatser, hvilket ikke er en hensigtsmæssig strategi til at sænke behovet for humanitær nødhjælp på længere sigt. DRC advokerer derfor for at opretholde fokus på forebyggelse, styrkelse af resiliens og kapacitetsopbygning på landeniveau og samtidig fastholde beskyttelse som en tværgående prioritet for humanitære indsatser.

Mens DRC foreløbigt har fået omkring halvdelen af de amerikanske bevillinger genoptaget, er det fortsat uklart, hvad det endelige udkomme af USA's igangværende gennemgang af deres bistand vil blive, og hvordan det vil påvirke mulighederne for nye bevillinger. DRC arbejder derfor ud fra et fremtidigt scenarie uden amerikansk bistand.

Generalsekretæren gennemgik, hvordan DRC foreløbigt har taget en række tiltag for at tilpasse sig den nuværende finansielle situation, og en fremtid uden amerikansk bistand. DRC's overhead finansierede omkostninger bliver reduceret med 30% (95-100 mDKK), det geografiske fodaftryk bliver reduceret fra 34 til 28 landeoperationer, og udvalgte HQ drevne projekter bliver lukket eller omstruktureret, repræsentationskontorerne i Berlin og Geneve bliver reduceret og DRC's regionale struktur er under gentænkning. DRC's strategiske retning drives af organisationens kernemandat, et fokus på landeoperationer, styrkelse af lokale partnerskaber, fremme af innovation og en diversificering af indtægtskilder, samt fortalerarbejde for fremme af respekten for den humanitære folkeret.

Som svar på opfølgende spørgsmål om forventningerne til USA's principper for fremtidig bistand understregede Generalsekretæren, at DRC ikke vil gå på kompromis med kerneprincipper som inklusion og diversitet. Den efterfølgende diskussion fokuserede derudover på, hvordan DRC kan fremme lokaliseringssagandaen ved at sætte mere kvantitative målsætninger og rapportere på fremskridt i årsrapporten og til donorer.

Ad pkt. 1. Valg af dirigent

Forpersonen foreslog på bestyrelsens vegne at vælge advokat og medlem af DRC Dansk Flygtningehjælps revisionsudvalg, Finn Schwarz, til dirigent.

Beslutning: Finn Schwarz blev valgt som dirigent.

Dirigenten takkede for valget og oplyste, at inden mødet kunne fortsætte, skulle der først tages stilling til om mødet var lovligt indvarslet og om repræsentantskabet var beslutningsdygtigt.

Det følger af DRC Dansk Flygtningehjælps vedtægter § 9, stk. 2 at repræsentantskabsmødet indkaldes af forpersonen med mindst 2 måneders varsel. Forslag, der af medlemmer af repræsentantskabet ønskes behandlet på repræsentantskabsmødet, skal skriftligt være forpersonen i hænde senest 21 dage inden mødet. Senest 14 dage før repræsentantskabsmødet skal forpersonen udsende evt. forslag samt årsrapport og dagsorden med en række faste punkter.

- Mødet var varslet i e-mail af 2. april 2025.
- Dagsorden, årsrapport 2024 og bilagsmateriale blev udsendt på e-mail til repræsentantskabet den 28. maj 2025.

Dirigenten konstaterede, at **mødet var lovligt indvarslet.**

Jfr. DRC Dansk Flygtningehjælps vedtægter § 8 stk. 3.: *I repræsentantskabet har hver medlemsorganisation én stemme. De 6 repræsentanter fra frivilligrupper, der har samarbejdsaftale med Dansk Flygtningehjælp,*

samt medlemmerne af bestyrelsen har hver én stemme. Der kan ikke stemmes ved fuldmagt, men medlemsorganisationerne og de frivillige kan før repræsentantskabets begyndelse anmelde en substitut for et medlem af repræsentantskabet, der er forhindret i at deltage. Beslutninger træffes ved simpel stemmeflerhed, medmindre andet er bestemt i vedtægterne.

Et **fuldtalligt** repræsentantskab består af

22 medlemsorganisationer x 1 person 22

+ Bestyrelsen (inkl. forpersonen) 10

+ Frivilligrepræsentanter 6

i alt består repræsentantskabet af 38 medlemmer

dvs. der skal være mindst 19 stemmeberettigede medlemmer til stede for at mødet er beslutningsdygtigt.

Ved navneopråb blev det bekræftet, at 26 repræsentanter var til stede, dvs. mindst halvdelen af samtlige stemmeberettigede repræsentanter, var til stede, og dirigenten kunne derfor konstatere at repræsentantskabet var **beslutningsdygtigt**.

Ad pkt. 2 Forpersonens mundtlige beretning og godkendelse heraf

Forperson Carsten Stendevad aflagde sin mundtlige beretning (fuld beretning vedlagt).

Forpersonen indledte med at anerkende den meget vanskelige tid, som DRC har været igennem, og takkede Generalsekretæren og DRC's medarbejdere for indsatsen og for den – trods usikkerheden – klare kommunikation. Med opridsning af de aktuelle historisk høje humanitære behov og antal tvungne fordrevne – over 123 millioner mennesker - blev det understreget, at verden fortsat har brug for organisationer som DRC med et kernefokus på beskyttelse.

Efter forpersonen havde aflagt sin mundtlige beretning, var der mulighed for at stille spørgsmål til beretningen. Ingen spørgsmål blev modtaget.

Beslutning: Efter muligheden for spørgsmål og kommentarer til beretningen, konstaterende dirigenten at forpersonens mundtlige beretning var godkendt af repræsentantskabet.

Ad. pkt. 3 Godkendelse af Dansk Flygtningehjælps årsrapport 2024

Dirigenten oplyste at årsrapport 2024 var sendt til repræsentantskabet med revisionsudvalget og forretningsudvalgets indstilling om godkendelse.

Fra Deloitte, DRC's eksterne revision, var Thomas Holm Christensen og Christian Dalmoose Pedersen til stede og fra DRC's revisionsudvalg var Finn Schwarz og Michael Bach til stede og til rådighed for besvarelse af spørgsmål.

Amelina Jaskowiak, Head of Financial Planning and Analysis, gennemgik **årsresultatet for 2024**.

Resultatet for 2024 er negativt med 7 mDKK. Et resultat som udover en stigende aktivitet er påvirket af en række forhold, herunder tab i skrøbelige kontekster (DKK -13 millioner), positive valutakurs- og bankrenteindtægter (DKK 48 millioner), og afskrivninger relateret til tidligere år (DKK -10 millioner). Resultatet inkluderer desuden forbrug af DKK 6 millioner fra de frie reserver (egenkapitalen).

Omsætningen steg i 2024 til 3.67 mia. DKK, hvilket er en stigning på 3 procent fra 2023, men 5 procent lavere end budgetteret. Dette skyldes i høj grad en stigning i DRC's internationale arbejde. De nationale aktiviteter forblev på samme niveau som sidste år mens DRC's indtægter fra fundraising, som i 2023 oplevede en større stigning relateret til situationen i Ukraine, i 2024 faldt.

Investeringerne var i 2024 på ca. 24 mio. DKK.

Likviditeten, er god og har været stabil siden 2022. Ultimo 2024 var likviditeten knap DKK 1.2 milliarder.

Som svar på opfølgende spørgsmål fra et bestyrelsesmedlem vedr. DRC's tilpasning af den nye globale finansieringssituation og forventninger til fremtiden uddybede Generalsekretæren, at DRC har reduceret størrelsen af sin administration for at sikre, at organisationen er i stand til at bevæge sig fleksibelt og agilt i fortsat stor usikkerhed om finansieringslandskabet og donorprioriteter. Generalsekretæren understregede, at DRC's reserve har muliggjort tid til en grundig analyse af kerneprioriteter og fokus, før der blev truffet beslutninger om organisationsændringer og nedskæringer. Endelig fremhævede Generalsekretæren, at DRC vil afdække nærmere, om man kan sikre større effektivitet ved at samarbejde tættere med andre partnere.

For flere detaljer for 2024 Årsrapporten henvises til DRC's præsentation (vedlagt) og Årsrapporten for 2024 der kan downloades på drc.ngo.

Beslutning: Dirigenten konstaterede med forsamlingens billigelse, at DRC's Årsrapport 2024 var godkendt af repræsentantskabet.

Ad pkt. 4 Indkomne forslag

Dirigenten oplyste, at der ikke var indkommet forslag til dagsordenen.

Ad pkt. 5 Indstilling vedr. ændring af DRC Dansk Flygtningehjælps vedtægter

Bestyrelsen foreslog tre vedtægtsændringer:

§12 Valg til bestyrelsen:

Formål: At skelne tydeligt mellem bestyrelsesmedlemmer valgt af Repræsentantskabet og bestyrelsesmedlemmer udpeget af bestyrelsen (de eksterne medlemmer).

Ændringsforslag fremhævet med fed og rødt:

- §12, stk. 1: "op til tre eksterne medlemmer **udpeget** af bestyrelsen, jf. § 12. stk. 3"
- §12, stk. 3: "Ved sin efterfølgende konstituering beslutter bestyrelsen hvilke kompetencer, man vurderer, der måtte være behov for at supplere den valgte bestyrelse med, hvorefter bestyrelsen (eventuelt) **udpeger** op til tre eksterne medlemmer af bestyrelsen. **Udpegningen** gælder for tre år. Enhver, som besidder de kompetencer bestyrelsen ønsker at supplere med, kan **være udpeget** som eksternt medlem af bestyrelsen"

§12, stk. 2, afsnit 3 om tidsperiode for valg:

Formål: At præcisere, at bestyrelsesmedlemmer maksimalt kan sidde i 9 på hinanden følgende år – uanset antallet af genvalg – samt at der genindføres en karenperiode på tre år, før genvalg for ny periode.

Ændringsforslag fremhævet med fed of rødt:

- §12, stk. 3: "Valget til bestyrelsen gælder for tre år. Tre af de af **repræsentantskabet valgte** medlemmer er på valg i år et og år to (ingen i år tre), og (eventuelt) et eller to af de eksterne medlemmer **udpeges** hvert år. **Bestyrelsesmedlemmer og forperson kan maksimalt sidde i ni på hinanden følgende år, typisk svarende til i alt tre valgperioder. Der er en karenperiode på tre år før, det vil være muligt at genopstille til bestyrelsen, såfremt man har siddet i bestyrelsen i ni på hinanden følgende år.**"

§17, stk. 6 Årsrapport og revision:

Formål: At bestyrelsen udpeger 2 medlemmer til revisionsudvalget (1 medlem i de nugældende vedtægter).

Ændringsforslag fremhævet med fed of rødt:

- §17, stk. 6: "Revisionsudvalget består af **fire** medlemmer: **To** repræsentanter for bestyrelsen, **udpeget** af bestyrelsen. Et eksternt medlem med ekspertise i juridiske spørgsmål, valgt af repræsentantskabet. Et eksternt medlem med ekspertise i økonomiske forhold og en statsautoriseret revisorbetegnelse, valgt af repræsentantskabet. Valgperioden for et revisionsudvalgsmedlem er to år. **De** to eksterne medlemmer vælges forskudt med et år i mellem.

Beslutning: *Dirigenten gennemgik de tre ændringsforslag og spurgte om repræsentantskabet havde bemærkninger til forslagene. De tre forslag blev alle vedtaget uden kommentarer.*

Ad pkt. 6 Valg af 1 medlem til bestyrelsen

Et nyt medlem til bestyrelsen skulle vælges ekstraordinært (§12 stk. 4), da Mette Feifer trækker sig fra bestyrelsen. Vedtægternes §12, stk. 4 præciserer retningslinjerne ved udtrædelse af bestyrelsen.

Dansk Erhverv havde forud for mødet indstillet Henrik Bodskov, Administrerende Direktør i IT selskabet Aeven, til posten. Henrik er allerede en del af DRC's bestyrelse, hvor han har siddet som et udpeget bestyrelsesmedlem siden 2023. Formandskabet anbefalede valget af Henrik Bodskov, grundet hans stærke kompetencer inden for general ledelse, digitalisering, forretningsudvikling og innovation - kompetencer, som bestyrelsen fortsat har stærkt brug for.

Der var ikke opstillet andre kandidater.

Beslutning: *Henrik Bodskov blev valgt ved fredsvalg.*

Ad pkt. 7 Valg af 1 repræsentant til Revisionsudvalget med ekspertise i økonomiske forhold og har en statsautoriseret revisorbetegnelse, jf. vedtægternes §17, stk. 6

Beslutning: *Michael Bach (MS) blev valgt til revisionsudvalget for en 2-årig periode i overensstemmelse med bestyrelsens indstilling.*

Ad pkt. 8 Valg af 3 medlemmer til DRC Kenyas bestyrelse

Beslutning: *Tre kandidater indstillet af DRC's bestyrelse blev valgt til DRC Kenya's bestyrelse: Kim Simonsen (medlem af DRC's bestyrelse), Finn Schwarz (medlem af og formand for DRC's revisionsudvalg) og Michael Bach (medlem af DRC's revisionsudvalg).*

Ad pkt. 9 Kontingentsatser 2026

Beslutning: *Det blev besluttet at fastholde rammerne for kontingent til Dansk Flygtningehjælp (bilag 9) uændret for 2026 i overensstemmelse med bestyrelsens indstilling.*

Ad pkt. 10 Dato for fastsættelse af repræsentantskabsmøde 2026

Beslutning: *Datoen for Repræsentantskabsmødet i 2026 blev fastsat til den 8. juni kl. 17:00.*

Ad pkt. 11 Eventuelt

Intet under eventuelt.

Ad pkt. 13 Afslutning ved Carsten Stendevad

Forpersonen fik ordet og takkede repræsentantskabet for et godt møde og nogle gode diskussioner.

København den 16. juni 2025.



Finn Schwarz (Jul 4, 2025 12:58 GMT+2)

Finn Schwarz

Dirigent



Trine Korsholm Jensen (Jul 4, 2025 11:57 GMT+2)

Trine Korsholm Jensen

Referent



Carsten Stendevad (Jul 4, 2025 06:10 EDT)

Carsten Stendevad

Forperson

Referat af møde i Repræsentantskabet

2025-06-16

Final Audit Report

2025-07-04

Created:	2025-07-04
By:	Vibeke Bach Madsen (vibeke.bach.madsen@drc.ngo)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAkmCThBUwMgyk81bJBjpW5dDbUfgg2fiV

"Referat af møde i Repræsentantskabet 2025-06-16" History

-  Document created by Vibeke Bach Madsen (vibeke.bach.madsen@drc.ngo)
2025-07-04 - 9:56:18 AM GMT
-  Document emailed to Carsten Stendevad (carsten.stendevad@gmail.com) for signature
2025-07-04 - 9:56:22 AM GMT
-  Document emailed to Finn Schwarz (fs@rs-law.dk) for signature
2025-07-04 - 9:56:22 AM GMT
-  Document emailed to Trine Korsholm Jensen (trine.jensen@drc.ngo) for signature
2025-07-04 - 9:56:22 AM GMT
-  Email viewed by Trine Korsholm Jensen (trine.jensen@drc.ngo)
2025-07-04 - 9:56:40 AM GMT
-  Document e-signed by Trine Korsholm Jensen (trine.jensen@drc.ngo)
Signature Date: 2025-07-04 - 9:57:00 AM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by Carsten Stendevad (carsten.stendevad@gmail.com)
2025-07-04 - 10:10:31 AM GMT
-  Document e-signed by Carsten Stendevad (carsten.stendevad@gmail.com)
Signature Date: 2025-07-04 - 10:10:57 AM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by Finn Schwarz (fs@rs-law.dk)
2025-07-04 - 10:58:11 AM GMT
-  Document e-signed by Finn Schwarz (fs@rs-law.dk)
Signature Date: 2025-07-04 - 10:58:34 AM GMT - Time Source: server

✔ Agreement completed.
2025-07-04 - 10:58:34 AM GMT